

## Appel à contribution pour un numéro spécial de la Revue **Systèmes Alimentaires – Food Systems**

### Organiser la résilience alimentaire à l'heure de l'Anthropocène



Michel Sophie – Université de Strasbourg, EM Strasbourg business school, HUMANIS, enseignant-chercheur – [sophie.michel@em-strasbourg.eu](mailto:sophie.michel@em-strasbourg.eu)

Sailleilles Séverine – Université Lumière Lyon 2, COACTIS, maître de conférences – [s.sailleilles@univ-lyon2.fr](mailto:s.sailleilles@univ-lyon2.fr)

Valiorgue Bertrand, Université Clermont Auvergne, IAE Clermont-Auvergne, CLerMa, Professeur – [Bertrand.valiorgue@uca.fr](mailto:Bertrand.valiorgue@uca.fr)

Pour caractériser les transformations du système Terre, dont la partie la plus visible est le réchauffement climatique, certains spécialistes parlent d'une nouvelle ère géologique – l'Anthropocène. Sa principale caractéristique est de faire émerger des conditions risquées et incertaines – et totalement inédites - en matière de climat, de biodiversité, de fonctionnement de l'atmosphère et de l'hydrosphère (Beau et Larrère, 2018). En complément des études en sociologie, géographie, sciences politiques et économie (Le Velly, 2017), les recherches sur l'organisation et le management ont un rôle important à jouer pour éclairer les problématiques organisationnelles, gouvernementales et stratégiques qui accompagnent les mutations de nos systèmes alimentaires (Elmes, 2016 ; Beacham 2018 ; Böhm et al., 2020) à l'heure de l'Anthropocène (Valiorgue, 2020).

Le contexte actuel de crise du Covid (Blay-Palmer et al., 2020, Touzard J-M., 2020) nous amène à poser plus particulièrement la question de la résilience des organisations du système alimentaire. Le concept de résilience, qui trouve son origine dans la physique des matériaux, est investi depuis de nombreuses années, par la recherche en management (Tillement et al., 2009), comme en systèmes alimentaires (Fallot et al., 2019, Les Greniers d'Abondance, 2020). Il est susceptible d'éclairer sous un nouveau jour les défis que nos systèmes alimentaires devront relever et soulève de nombreuses problématiques (la compréhension et mesure du concept, une évaluation fragmentée malgré son caractère intégrateur...) que les sciences de gestion peuvent contribuer à éclaircir. Les organisations du système alimentaire vont devoir repenser leurs business models, renforcer les capacités d'innovation et développer une forme de résilience pour s'insérer dans un environnement naturel porteur de nouveaux risques et d'incertitude (Meuwissen et al., 2019; Stone et Rahimifard, 2018 ; Valiorgue, 2020). L'analyse du système alimentaire invite dès lors à explorer la manière dont les organisations traditionnelles ou alternatives peuvent s'accommoder ou façonner les mutations en cours (Reinecke et al. 2012) et développer des capacités de résilience.

Les recherches en sciences de gestion permettent d'appréhender les dynamiques organisationnelles (Le Velly et Dufeu, 2016) au regard des démarches d'innovation sociale (Chiffolleau et Paturel 2016), organisationnelle ou technologique (Gundling, 2014 ; Labatut et al., 2011 ; Schieb-Bienfait et al., 2020), des actions collectives et de coopération, des enjeux logistiques (Rollet et al., 2020) ou encore

des pratiques éthiques et de développement durable (Bocquet, 2015 ; Beacham 2018). Les travaux existants ont mis en évidence l'apport de nombreux concepts et théories pour mener ces recherches : partition des ressources (Sikavica et Pozner, 2013), idéologie et légitimité (Hiatt et Park, 2013 ; Press et al., 2014), travail institutionnel (Lanciano et Saleilles 2011; Michel, 2020), routines (Labatut et al., 2011) et praxis (Beacham 2018).

Face au contexte actuel de crise, ce numéro spécial de la revue *Systèmes Alimentaires - Food Systems* invite les différentes communautés de chercheurs en sciences de gestion à développer et présenter leurs recherches sur les modes production, de distribution et de consommation permettant d'organiser la résilience alimentaire. Ce numéro spécial est ouvert à tous les types d'approches théoriques, empiriques et méthodologiques mais les articles proposés devront contenir un étayage théorique permettant d'éviter les pures descriptions sans effort de conceptualisation.

Les thématiques suivantes constituent une illustration non exhaustive des questions qui peuvent être abordées dans le cadre de ce numéro spécial :

- Théories et méthodes issues des sciences de gestion qui peuvent éclairer le phénomène de résilience alimentaire
- Disruption, incertitudes, risques... : comment les systèmes alimentaires se représentent les effets du changement climatique ?
- Les innovations organisationnelles, sociales et technologiques et leur rôle dans la résilience des systèmes alimentaires
- Quelles actions collectives et appropriation de la résilience alimentaire par les acteurs de la filière et des territoires ?
- Quelles pratiques agricoles pour quel niveau de résilience ?
- L'impact de l'objectif de résilience alimentaire sur le pilotage des chaînes de valeur
- Les systèmes alimentaires à l'épreuve des zoonoses et du concept one planet/one health : quels apprentissages ?
- L'économie circulaire constitue-t-elle le nouveau paradigme pour penser la résilience alimentaire ?

#### **Date à retenir :**

1<sup>er</sup> avril 2020 : Réception des intentions de soumissions (2-3 pages présentant la contribution envisagée du papier)

21 mai 2021 : organisation d'un workshop de développement des soumissions sélectionnées

31 août 2020 : Réception des versions 1 pour évaluation en double aveugle

Pour en savoir plus sur la revue *Systèmes Alimentaires - Food Systems* : <https://classiques-garnier.com/systemes-alimentaires.html>

*Ce numéro spécial « organiser la résilience alimentaire à l'heure de l'Anthropocène » fait suite à l'organisation de deux sessions thématiques « organisation et mutations des systèmes alimentaires » au congrès de l'Association Internationale de Management Stratégique en 2018 et 2020, ainsi qu'une session « organiser la résilience alimentaire » aux journées des sciences sociales de la Société Française d'Economie Rurale en 2020 (reportées au printemps 2021). Mais il reste ouvert à tout contributeur. Les évaluations sont entièrement sous la responsabilité de la revue et se feront selon les règles de l'anonymat double.*

#### **Références**

Beacham J. (2018). « Organising Food Differently: Towards a More-than-Human Ethics of Care for the Anthropocene ». *Organization* 25 (4): 533-49. <https://doi.org/10.1177/1350508418777893>.

Beau R. et Larrère C. (2018), *Penser l'Anthropocène*, Presses de Sciences Po, Paris

Blay-Palmer A., Carey R., Valette E., Sanderson M.R. (2020), Post COVID 19 and food pathways to sustainable transformation, *Agriculture and Human Values*

Bocquet A.M. (2015), La mise en œuvre d'une stratégie durable - le cas BIOLAIT, une PME engagée dans le développement durable de la filière laitière biologique, *Recherches en Sciences de Gestion*, 107,133-155.

Böhm S., Spierenburg M., Lang T. (2020), Fruits of our labour: Work and organisation in the global food system, *Organization*, Vol. 27(2), p. 195-212

Chiffolleau Y. et Dominique P. (2016), « Les circuits courts alimentaires « pour tous », outils d'analyse de l'innovation sociale ». *Innovations 2* (50): 191-210.

Elmes M.B. (2016), Economic Inequality, Food Insecurity, and the Erosion of Equality of Capabilities in the United States, *Business & Society*, p. 1-30

Fallot A., Bousquet F. et Dury S. (2019), Les paradoxes de la résilience en matière de sécurité alimentaire, *Revue internationale des études du développement*, vol. 3 n° 239, p. 57-87

Gundling, E. (2014), Fish Friendly Farming: Water, wine and fish sustainable agriculture for a thirsty world, *California Management Review*, 57:1,117-132

Hiatt S.R, Park S. (2013), Lords of the Harvest: Third-party influence and regulatory approval of Genetically modified organisms, *Academy of Management Journal*, 56:4, 923–944.

Les Greniers d'Abondance (2020) Vers la résilience alimentaire. Faire face aux menaces globales à l'échelle territoriale. Première édition [en ligne : <https://resiliencealimentaire.org/>]

Labatut, J., Aggeri F., Girard N. (2011), Discipline and change: How technologies and organizational routines interact in new practice creation, *Organization Studies*, 33:1, 39-69.

Lanciano, É. et Saleilles. S. (2011), « Le travail institutionnel du mouvement des Amap ». *Revue française de gestion* 217 (8): 155-72.

Le Velly, R. (2017), *Sociologie des systèmes alimentaires alternatifs: une promesse de différence*. Presses des Mines.

Le Velly R., Dufeu I. (2016), Alternative food networks as market agencements: exploring their multiple hybridities, *Journal of Rural Studies*, 43 (2016) 173-182.

Meuwissen, M. P., Feindt, P. H., Spiegel, A., Termeer, C. J., Mathijs, E., de Mey, Y., . . . Urquhart, J. (2019). A framework to assess the resilience of farming systems. *Agricultural Systems*, 176, 102656.

Michel S. (2020), Collaborative Institutional Work to Generate Alternative Food Systems, *Organization*, Vol. 27(2), 314-336

Press, M., Arnould, E.J., Murray, J.B., Strand, K. (2014), Ideological Challenges to Changing Strategic Orientation in Commodity Agriculture, *Journal of Marketing*, 78: 6,103-119.

Reinecke, J., Manning, S., & Von Hagen, O. (2012), The Emergence of a Standards Market: Multiplicity of Sustainability Standards in the Global Coffee Industry, *Organization Studies*, 33:5, 791-814.

Rollet A., Fulconis F., Paché G. (2020), Résilience des chaînes logistiques alimentaires durables pour agir dans la complexité, in Dron M. et Bonbled P-K., *COVID-19 et agriculture : Une opportunité pour la transition agricole et alimentaire ?*, Presse des Mines, collection Académie d'Agriculture de France

Schieb-Bienfait N., Dufeu I., et Bréchet J.P. (2020), Le dispositif de gestion, moteur d'une dynamique entrepreneuriale collective. Le Projet Bio Loire Océan, *Revue de l'Entrepreneuriat*, à paraître

Sikavica K, Pozner J-E. (2013), Paradise Sold: Resource Partitioning and the Organic Movement in the US Farming Industry, *Organization Studies*, 34:5-6, 623–651

Stone, J., & Rahimifard, S. (2018). Resilience in agri-food supply chains: A critical analysis of the literature and synthesis of a novel framework. *Supply Chain Management: An International Journal*, 23(3), 207-238.

Tillement, S., Cholez, C., & Reverdy, T. (2009). Assessing organizational resilience: an interactionist approach. *M@n@gement*, 12(4), 230-265.

Touzard J-M. (2020), Innover pour se nourrir au temps du coronavirus, blog du Réseau de Recherche sur l'Innovation

Valiorgue B. (2020), *Refonder l'agriculture à l'heure de l'Anthropocène*, Le Bord de l'eau, coll. « En anthropocène », Lormont