



# Offre Pré-CIFRE puis Thèse CIFRE

« Accompagnement dans la réalisation et l'organisation d'une expérience territoriale de mobilité durable et inclusive »

Durée : CDD Pré-CIFRE (7 à 8 mois) puis CDD CIFRE (3 ans)

Basé à : Clermont-Ferrand

Début de mission : 15 novembre 2020

## Contexte général

Dans le cadre de l'accompagnement de l'écosystème des mobilités du territoire de Clermont Auvergne Métropole (300.000 habitants, 35.000 étudiants, 3.000 chercheurs, 21 communes), le futur doctorant aura pour mission de mettre en place et conduire une démarche de Recherche & Développement sur la transformation et l'accompagnement des mobilités durables à l'échelle du territoire. L'objectif sera la mise en place d'un ensemble d'outils d'ingénierie facilitant la transformation de l'écosystème des mobilités clermontois dans une perspective durable et résiliente.

Le concept de mobilité ne se limite pas à la question des moyens de déplacements en eux-mêmes, mais intègre, plus globalement, la capacité de chacun à pouvoir se déplacer. Parler de mobilité durable mène spontanément à s'intéresser à l'impact environnemental des déplacements. De nombreux efforts sont ainsi faits pour réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES), mais, dans le même temps, le nombre de déplacements augmente. Résultat, la quantité de gaz polluants émis ne faiblit pas. Ainsi, la mobilité n'est réellement durable que si elle revêt également une approche économique et sociale. Or, la dimension sociale est d'autant plus importante que la mobilité constitue un pilier essentiel de l'intégration sociale et de l'insertion professionnelle. En effet, sept millions de Français rencontrent des difficultés dans leurs déplacements quotidiens et cela notamment dans les territoires ruraux. Voilà pourquoi la question de la mobilité durable et inclusive, traitée sous l'angle de la dynamique territoriale des espaces excentrés des métropoles constitue un projet de recherche innovant.

## Un projet au cœur de l'innovation sociale : l'association CISCA

Le Centre d'Innovations Sociales Clermont Auvergne est une association loi 1901 qui a pour objet d'assurer l'interface entre les acteurs de la recherche académique, les acteurs socio-économiques (des associations aux entreprises marchandes), et les acteurs de collectivités territoriales dans l'objectif de faire émerger des processus de recherche & développement et de transfert au service d'un développement territorial écologique et solidaire inscrit dans des dynamiques d'innovations sociales à impacts collectifs. CISCA est ainsi :

- Un outil de définition et de valorisation des dynamiques territoriales ;
- Un outil favorisant une montée en compétences des acteurs engagés dans une dynamique de transformation des pratiques politiques, économiques et sociales.

Le CISCA s'est associé à la Plateforme des Mobilités 63, qui porte une expérimentation sur trois territoires à mobilité inclusive (TAMI). Ce programme a pour objectif la sensibilisation des publics à l'écomobilité, le

changement des pratiques des acteurs sociaux et économiques via la mise en place de plan d'écomobilité et la mise en place d'actions d'animation fortes sur les territoires afin d'impulser des projets collectifs sur cette thématique.

Le présent projet s'inscrit dans la R&D socio-territoriale, véritable innovation portée par le CISCA, au sein d'un programme de plus de trois ans de R&D sur la résilience territoriale dans le but d'accompagner et d'évaluer un processus d'innovations au sein des collectivités territoriales et des acteurs socioéconomiques. L'objectif de ce programme est de rendre le territoire plus résistant, solidaire, agile, en bref, plus résilient.

Ce programme, piloté par le CISCA, regroupera à terme 8 binômes doctorant-e CIFRE/directeur-riche de recherche dans différentes disciplines.

## Caractéristiques des contrats

*La thèse sous contrat CIFRE est précédée d'un contrat dit "pré-CIFRE" d'expérimentation d'une durée de 7 à 8 mois.*

### **Pré-CIFRE**

Durée : 7 à 8 mois à compter du 15 novembre 2020

Contrat : CDD

Rémunération : 1700€ brut mensuel.

### **Contrat doctoral (CIFRE)**

Titre de la thèse : "Transformation de l'écosystème des mobilités clermontois"

Convention CIFRE conclue avec le CISCA

Laboratoire : CleRMA (Clermont Recherche Management, EA 3849) - Ecole doctorale des Sciences Economiques, Juridiques, Politiques et de Gestion de l'UCA.

Directeur de la recherche : **Anne Albert-Cromarias**, enseignant-chercheur HDR à l'ESC Clermont Business School

Durée : 3 ans de (2021 à 2024).

Rémunération : 2049€ brut mensuel.

## Accompagnement recherche

**Le (la) futur(e) doctorant(e) sera encadré(e) par Mme Anne Albert-Cromarias**, enseignant-chercheur en management stratégique à l'ESC Clermont Business School et chercheur habilité à diriger des recherches au sein du laboratoire **Clermont Recherche Management (CleRMA)**.

CleRMA est le laboratoire de recherche en management (EA3849) commun de l'Université Clermont Auvergne et du groupe ESC Clermont.

CleRMA articule ses recherches autour de la thématique du **management durable**, afin d'apporter un éclairage sur les pratiques des dirigeants, des managers, des investisseurs et des usagers qui visent à assurer la soutenabilité des entreprises et des organisations publiques.

Au sein de CleRMA, Anne Albert Cromarias est responsable de l'axe de recherche « Stratégie Territoire et Réseaux d'Acteurs » (STeRA) et travaille la question des mobilités par l'angle des stratégies collectives de territoire et la coopération.

# Les missions du (de la) futur(e) doctorant(e)

## Phase 1 : Pré-CIFRE

**Le (la) futur(e) doctorant(e)** s'inscrit dans une dynamique collective au sein d'une équipe de 6 à 8 autres doctorants en cours de recrutement. Il s'agit pour elle/lui d'accompagner la Plateforme des mobilités 63 sur les expérimentations en cours et de construire un projet de recherche. Dès lors, les missions sont réparties en deux volets :

- ▶ Un volet « ingénierie de projet » - 50% ETP

**Le (la) futur(e) doctorant(e)** aura pour mission, en étroite collaboration avec le directeur du programme et le directeur-riche de recherche, d'accompagner l'expérimentation TAMI sur les territoires concernés. Cette mission se structure en 4 parties :

- Diagnostic territorial : en s'appuyant sur les travaux déjà effectués par le CISCA et la PFM63 sur les modèles d'écomobilité durable et les diagnostics locaux. L'enjeu sera d'adapter et de faire émerger quelques indicateurs forts permettant de fournir des grilles d'analyse au chargé de mission TAMI.
- Analyse des TAMI : dans le prolongement du diagnostic territorial, il s'agit d'identifier les freins et les potentialités, via l'identification des ressources territoriales.
- Animation et coordination des acteurs : création d'interconnaissance, partage des besoins et identification de projets pouvant faciliter l'écomobilité inclusive.
- Développement du projet : aide et accompagnement à la mise en place des projets

La création d'interconnaissance et l'intégration au sein des territoires sont essentielles dans ce volet afin de préparer au mieux le programme de Recherche & Développement.

- ▶ Un volet « projet de recherche » - 50% ETP

**Le (la) futur(e) doctorant(e)** aura pour mission de construire un projet de recherche sur les mobilités durables au travers des sciences de la gestion. Ce programme de recherche s'intégrera dans la dynamique collective d'un programme de recherche sur la résilience territoriale avec d'autres doctorant(e)s CIFRE, accompagné par un directeur scientifique et un directeur de projet.

Ce projet devra aboutir sur la construction d'un dossier CIFRE, permettant le financement d'une thèse pendant 3 ans dans le prolongement du contrat pré-CIFRE.

## Phase 2 : Thèse CIFRE

Ce travail de thèse vise à questionner la place des stratégies collectives d'innovations sociales, et plus particulièrement la place de la coopétition à l'échelle territoriale métropolitaine pour les acteurs des mobilités. La coopétition élargie, au sens d'une stratégie collective de territoire impliquant les acteurs individuels dans une logique entrepreneuriale, en même temps que les acteurs collectifs privés (les entreprises) et publics (les collectivités locales), sera interrogée dans une logique à la fois systémique et complexe. Dès lors l'échelon territorial « méso » sera le niveau pertinent d'analyse pour mieux comprendre le fonctionnement de différents acteurs interagissant en proximité. Enfin, ce travail s'inscrira dans une démarche d'interdisciplinarité, approche nécessaire pour mieux appréhender le territoire et bien interagir avec les différents chercheurs du CISCA et du CleRMA.

La première année du doctorat sera consacrée à la détermination du cadre théorique. Après avoir réalisé une synthèse bibliographique conséquente, en s'appuyant sur les travaux préalables du CISCA (entre autres), puis une revue de littérature académique sur les stratégies collectives de territoire au service d'une transformation de la mobilité, le doctorant devra effectuer un travail d'explicitation de sa posture épistémologique et méthodologique dans le cadre d'une recherche ancrée dans une démarche ingénierique de R&D territoriale.

La seconde année du doctorat sera en majorité consacrée au terrain, dans une démarche abductive permettant des allers-retours fréquents entre la théorie et la pratique. Il s'agira notamment de coupler l'expérimentation de terrain et la mise en place d'outils d'ingénierie propres à la démarche appliquée du CISCA. Le doctorant devra donc être en mesure de donner de la complémentarité à ces deux dimensions de la recherche.

Enfin, la dernière année devra permettre au doctorant d'établir un certain nombre de résultats en concordance avec l'analyse de l'efficacité des démarches de R&D entreprises au sein de l'écosystème des mobilités clermontoises. Dès lors, il s'agira d'éprouver pleinement la pertinence de ce type d'accompagnement pour une stratégie collective territoriale de type coopérative.

## Profil requis

Afin de mener ce travail de recherche au sein du CISCA et du laboratoire CleRMA, il est nécessaire de pouvoir s'appuyer sur les compétences d'un profil :

- Bénéficiant d'un intérêt fort pour le secteur de l'économie sociale et solidaire, l'innovation sociale et la mobilité, et dans l'idéal d'une première expérience dans ce domaine
- Ayant validé un Master en sciences de gestion, si possible avec une orientation « Recherche » affirmée
- Curieux et sociable pouvant tisser du lien et s'intégrer dans des écosystèmes variés
- Prêt à s'engager sur un projet de thèse de 3 ans en CIFRE.
- Doté d'une capacité d'écoute et de collaboration avec la diversité des acteurs territoriaux

Les candidats doivent adresser leur dossier (comportant CV, lettre de motivation, mémoire de Master complet, relevé des notes des deux années de Master) au plus tard le 2 novembre 2020 à Lancelot Fumery ([coordination@cisca.fr](mailto:coordination@cisca.fr))

Après examen des dossiers, les candidats présélectionnés seront invités pour une audition.