

## Offre de post-doc en économie ou gestion des organisations (Septembre 2019 – juin 2020)

### Gouvernance coopérative et développement de l'agriculture biologique

Les coopératives agricoles sont devenues des acteurs incontournables dans de nombreuses filières agricoles et agro-alimentaires, en développant leurs activités tant à l'amont (fourniture d'intrants, services, collecte) qu'à l'aval (commercialisation, transformation, ...) de ces filières. Elles se sont pour cela développées sous forme de groupes coopératifs tout en multipliant les partenariats et les interdépendances entre elles (Filippi et Triboulet, 2011 ; Triboulet et Filippi, 2013). Les choix stratégiques qu'ont été amenés à faire les coopératives agricoles dans un contexte marqué par de nombreuses incertitudes questionnent de ce fait le mode de gouvernance de ce type d'entreprises (Pallas-Saltiel et al., 2012). Comment et sur quelles bases sont prises les décisions dans les coopératives agricoles dont la taille s'accroît ? Quelles formes d'innovation et de création de valeur promeuvent-elles ? Comment s'engagent-elles dans le développement de nouveaux modes de production agricole comme l'agriculture biologique ? Toutes ces questions invitent à mieux comprendre les modes de gouvernance coopérative.

L'étude proposée vise à analyser la gouvernance coopérative en partant d'un cas d'étude à savoir le développement de l'agriculture biologique en grandes cultures. Le cas de l'agriculture biologique paraît particulièrement intéressant à investiguer car elle s'est organisée comme un champ à part dans les filières productives tout en étant confrontée à une logique d'intégration dans les structures et filières « conventionnelles ». Ceci s'observe notamment dans les coopératives agricoles où il existe un mix de coopératives dédiées à l'agriculture biologique et de coopératives intégrant une activité biologique en leur sein. Cette étude s'inscrit dans le projet PSDR4 RePro-Innov : *Réorganisations productives et innovations dans les filières agro-alimentaires* financé par l'INRA et le Conseil Régional d'Occitanie. Partant des acteurs centraux des filières, les coopératives agricoles et les industries agro-alimentaires, l'objectif du projet est de mieux comprendre les freins et leviers à l'innovation dans une perspective de développement de systèmes agricoles durables et territoriaux. Le projet associe 3 laboratoires de recherche et 5 organismes économiques et institutionnels localisés en Occitanie.

Les missions du post-doc s'articuleront autour de deux axes. Il s'agira dans le premier axe de décrire la structuration actuelle des investissements coopératifs en agriculture biologique, en s'intéressant aux différentes formes d'organisations mises en œuvre (partenariats versus intégration) et aux modalités de gouvernance de ces formes d'organisation. Ce volet s'appuiera notamment sur des données quantitatives permettant de qualifier les réseaux d'entreprise (liens financiers) et les conseils d'administration (liens entre administrateurs). Le post-doc sera chargé de l'analyse des résultats en collaboration avec ses encadrants et les autres personnes du projet mobilisées sur cet axe. Dans le deuxième axe, il s'agira de mieux comprendre les déterminants des choix faits en matière d'investissement dans l'agriculture biologique et les conséquences de ces choix en termes d'innovation et de création de valeur. Ce volet s'appuiera sur des enquêtes par entretien auprès de responsables de coopératives en Occitanie pour caractériser plus finement les modes de gouvernance de l'agriculture biologique. Le post-doc aura en charge la conception et la mise en

œuvre du dispositif d'enquête ainsi que l'analyse des données recueillies. Les résultats devront permettre de mieux caractériser les modalités de gouvernance associées aux partenariats mis en œuvre par les coopératives pour développer l'agriculture biologique. Il s'agira notamment de comprendre quelles modalités de création de valeur sont privilégiées par les coopératives pour développer l'agriculture biologique. Le post-doc devra proposer des éléments de valorisation du travail réalisé sous forme de communications et d'articles scientifiques. Il sera encadré par Pascale Château Terrisse, Maître de Conférences en Gestion et Pierre Triboulet, Ingénieur de Recherche en Economie.

**Compétences requises :** doctorat en sciences des organisations (économie ou gestion), compétences en réalisation d'enquêtes, capacité à travailler en équipe, autonomie, intérêt pour le travail de terrain, maîtrise du français nécessaire et de l'anglais souhaitée.

**Durée :** 10 mois à partir de septembre 2019

**Rémunération :** Selon la grille en vigueur à l'INRA : 2350€ à 2700€ bruts selon expérience professionnelle.

**Lieu :** INRA, Centre de recherche Occitanie – Toulouse. Déplacements à prévoir. Permis B nécessaire. Cantine d'entreprise.

**Candidature et contacts :** envoyer CV + lettre de motivation par mail (**date limite : lundi 10 juin 2019**)

Pascale Château-Terrisse [Pascale.Chateauterrisse@ensat.fr](mailto:Pascale.Chateauterrisse@ensat.fr)

Pierre Triboulet [Pierre.Triboulet@inra.fr](mailto:Pierre.Triboulet@inra.fr)

UMR AGIR <https://www6.toulouse.inra.fr/agir>

PSDR4 Repro-Innov <https://www.psdr-occitanie.fr/PSDR4-Occitanie/Le-projet-REPRO-INNOV>