

L'analyse du secteur des casinos

Benoît Demil

Professeur des Universités – Université Lille 3

Domaine universitaire du « Pont de Bois »

BP 149 59653 Villeneuve d'Ascq CEDEX France

e-mail : benoit.demil@wanadoo.fr

Résumé :

Le cas décrit le secteur des casinos en France, en Europe et aux Etats-Unis, le marché français étant le premier marché européen. Ce secteur connaît depuis plusieurs années de nombreux bouleversements qui poussent à une concentration au niveau européen et mondial : fusions, OPA, internationalisation, dérégulations de certains marchés.

Le cas aborde longuement les aspects réglementaires, fiscaux et stratégiques du secteur. Les deux premiers aspects de l'environnement sont particulièrement importants dans ce secteur et constitue une originalité forte. Après une description détaillée de l'environnement, le cas présente chaque acteur français (mouvements stratégiques récents et résultats) et la situation internationale.

L'apprenant est mis en situation d'investir éventuellement dans le secteur français, au travers d'un fonds d'investissement. Il lui est donc demandé : (1) d'élaborer un diagnostic sur le secteur français afin de conclure ou non à son attractivité, (2) d'élaborer des scénarios d'évolution probable dans les années à venir pour les entreprises du secteur, (3) de choisir une entreprise dans laquelle éventuellement investir et donc de mener un diagnostic des différents acteurs du secteur français.

Le cas permet à l'animateur d'aborder deux notions techniques qui aident à approfondir la compréhension du secteur et de ses enjeux :

- les procédures administratives de contrôle des concentrations en droit européen et français de la concurrence, suite à la fusion en cours entre les groupes français Accor Casinos et Lucien Barrière ;

- la notion d'écarts d'acquisitions qui apparaissent élevés à l'actif du bilan des casinotiers (immobilisations incorporelles) ;

- le rôle des fonds d'investissement en générale et dans le secteur en particulier ;

Concernant la démarche de diagnostic stratégique, le cas doit inciter les apprenants :

- à élaborer un diagnostic du secteur des casinos afin d'en conclure à son attractivité (définition du marché de référence, analyse des résultats financiers des entreprises, approche par les 5 forces de Porter) ;

- à concevoir les axes de développement futur des entreprises françaises du secteur (menaces / opportunités, vecteur de croissance d'Ansoff, internationalisation) ;

- à diagnostiquer la situation d'une entreprise particulière (le groupe Partouche) (forces et faiblesses, diagnostic financier) ;

Mots clés :

écarts d'acquisitions ; contrôle des fusions ; fonds d'investissement ; analyse de secteur ; diagnostic financier.

