

Saisir et étudier le *strategizing* : Des épisodes stratégiques aux épreuves stratégiques

Abstract

L'épisode stratégique (Hendry et Seidl, 2003) est mobilisé dans les travaux du courant *strategy as practice* comme moment particulier au cours duquel les acteurs de l'organisation suspendent leurs routines opérationnelles pour s'engager dans une activité stratégique. A partir d'une revue des usages de la notion d'épisode stratégique, nous mettons en évidence la difficulté à appréhender les moments plus informels du *strategizing*. Pour faciliter le recours à cette notion, nous proposons d'assouplir sa définition ; de plus, nous proposons d'organiser ces épisodes au sein de séquences d'affrontement d'épreuves stratégiques. Ces épreuves stratégiques, en tant que défis qui engagent la survie de l'organisation et sa capacité à générer et à capter de la valeur, à créer et/ou maintenir un avantage concurrentiel, donnent ainsi naissance à des séquences de *strategizing* composées d'épisodes de diverse nature et qui permettent l'affrontement-résolution des épreuves. Une implication de ce papier est de repenser le processus stratégique non uniquement comme flux d'un *ongoing strategizing* mais comme gestion d'un flux d'épreuves stratégiques qui ponctuent et structurent ce processus.

Mots clés

Strategy-as-Practice, processus stratégiques, épisodes stratégiques, épreuve, *strategizing*