

More than an (ugly) annual calendar on a wall...

Supporting organizational hybridity through a material object

Maire, Sarah

IESEG School of Management

s.maire@ieseg.fr

Liarte, Sébastien

BETA UMR

Université de Lorraine

sebastien.liarte@univ-lorraine.fr

Abstract :

In this paper, we investigate how a material artifact can leverage organizational hybridity. Whereas ideational arrangements are generally considered the sole contributors to the structure and functioning of organizational hybridity, we demonstrate that material arrangements can also play an active role. Indeed, our results highlight that the institutional plurality is scripted into a material artifact and provides to organizational members a material narrative of this institutional context. The active role of the considered material artifact is expressed two ways. First, even though this material narrative appears sufficiently stable to successfully encode, manage, and recount institutional plurality, the material object also provides sufficient plasticity for integration of some major institutional changes. Second, the material object sits at the crossroads of the organizational and individual levels, as an object supporting sense-giving and as an object influencing sense-making, respectively.

Key words : hybridity, institutional logics, material object, visualization

Abstract:

Nous étudions, dans cet article, comment un artefact matériel peut faciliter l'hybridité organisationnelle. Alors que les arrangements idéationnels sont généralement considérés comme les seuls contributeurs à la structure et au fonctionnement de l'hybridité organisationnelle, nous démontrons que les arrangements matériels peuvent également jouer un rôle actif. En effet, nos résultats soulignent que la pluralité institutionnelle est inscrite dans un artefact matériel et fournit aux membres de l'organisation un récit matériel de ce contexte institutionnel. Le rôle actif de l'artefact matériel considéré s'exprime de deux manières. Premièrement, même si ce récit matériel semble suffisamment stable pour coder, gérer et raconter avec succès la pluralité institutionnelle, l'objet matériel fournit également une plasticité suffisante pour l'intégration de certains changements institutionnels majeurs. Deuxièmement, l'objet matériel se situe au carrefour des niveaux organisationnel et individuel, respectivement en tant qu'objet soutenant la production de sens et en tant qu'objet influençant la production de sens.

Key words: hybridité, logique institutionnelle, objet matériel, visualisation
