



## XXV<sup>ème</sup> Conférence Annuelle

# Le Management Stratégique à l'ère du Digital

30, 31 mai & 1<sup>er</sup> juin 2016  
Centre des Congrès Medina  
Yasmine Hammamet, Tunisie

---

## Programme

---

## Programme Sommaire

<b>1<sup>er</sup> jour</b>	<b>Lundi 30 mai 2016</b>
<b>9:00</b>	Accueil des participants
<b>9:30</b>	<i>Pause-café</i>
<b>10:00</b>	Atelier Doctoral
<b>12:30</b>	<i>Déjeuner</i>
<b>14:00</b>	Ouverture de la Conférence
<b>14:30</b>	Conférence Inaugurale
<b>15:30</b>	<i>Pause-café</i>
<b>16:00</b>	Table Ronde 1 STAIMS 1A & 3A Sessions Parallèles 1 à 4
<b>17:30</b>	Session « Entre AMI's » 1 Meet the Editors of <i>M@n@gement</i>
<b>19:00</b>	<i>Clôture de la journée</i>
<b>20:00</b>	<i>Soirée des AMIs</i>
<b>2<sup>ème</sup> jour</b>	<b>Mardi 31 mai 2016</b>
<b>9:00</b>	Table Ronde 2 STAIMS 1B & 2 Sessions Parallèles 5 à 8
<b>10:30</b>	<i>Pause-café</i>
<b>11:00</b>	Session Controverse 1 STAIMS 1C & 3B Sessions Parallèles 9 à 12
<b>12:30</b>	<i>Déjeuner</i>
<b>14:00</b>	Assemblée Générale de l'AIMS
<b>15:30</b>	<i>Pause-café</i>
<b>16:00</b>	Session Focus 1 STAIMS 3C & 6A Sessions Parallèles 13 à 16
<b>17:30</b>	Session « Entre AMI's » 2 Session Etude
<b>19:00</b>	<i>Clôture de la journée</i>
<b>20:00</b>	<i>Diner de Gala</i>

**3<sup>ème</sup> jour** *Mercredi 1<sup>er</sup> juin 2016*

**9:00** Session Controverse 2  
Session Focus 2  
STAIMS 5& 6B  
Sessions Parallèles 17 à 19

*10:30 Pause-café*

**11:00** Session Focus 3  
STAIMS 4  
Sessions Parallèles 20 à 22

*12:30 Déjeuner*

**14:00** Fin de la conférence

## Programme Détaillé

Lundi 30 mai 2016 \* 10.00 – 12.30

### Atelier Doctoral

#### Atelier 1 – Business Models Sociaux et Innovation

---

<b>Doctorant</b>	Nour ALRABIE
<b>Titre</b>	Ecosystem thinking: Towards an efficient integrated care model
<b>Rapporteur</b>	Albert DAVID

---

---

<b>Doctorant</b>	Amina BEN SALAH MOKADEM
<b>Titre</b>	Le capital social et l'agilité organisationnelle : le rôle de la capacité d'innovation
<b>Rapporteur</b>	Caroline MOTHE

---

---

<b>Doctorant</b>	Meryem YOUNES
<b>Titre</b>	Vers le Business Model des entreprises sociales : cas de la Tunisie
<b>Rapporteur</b>	Philippe MONIN

---

#### Atelier 2 – Stratégie & Ressources Humaines

---

<b>Doctorant</b>	Mouhameth DIEME
<b>Titre</b>	Etude de la relation entre les pratiques de Gestion des Ressources Humaines et la Performance : un regard croisé sur l'interaction des capacités dynamiques dans les PME industrielles au Sénégal
<b>Rapporteur</b>	Michel FERRARY

---

---

<b>Doctorant</b>	Zakaria LISSANEDDINE
<b>Titre</b>	Management de la marque employeur via les réseaux sociaux numériques : enjeux et stratégie RH
<b>Rapporteur</b>	Mahmoud ZOUAQUI

---

---

<b>Doctorant</b>	Michel ROUX
<b>Titre</b>	Quels impacts d'un développement de la pleine conscience du manager sur lui-même, la relation managériale et ses collaborateurs ?
<b>Rapporteur</b>	Zeineb MAMLOUK

---

### Atelier 3 – Innovation

---

<b>Doctorant</b>	Bochra CHARFEDDINE
<b>Titre</b>	Contribution du leadership transformationnel dans la réussite des projets d'innovation
<b>Rapporteur</b>	Sihem BEN MAHMOUD-JOUINI

---

<b>Doctorant</b>	Ghada MAKNI
<b>Titre</b>	Déterminants de transfert de technologies dans le secteur biotechnologique tunisien
<b>Rapporteur</b>	Pascal CORBEL

---

### Atelier 4 – Responsabilité Sociale & Parties Prenantes

---

<b>Doctorant</b>	Lobna BACCOUCHE
<b>Titre</b>	Les comportements non-éthiques pro-organisationnels en quête de légitimité : Genèse au niveau individuel et Mise en œuvre par le groupe
<b>Rapporteur</b>	Marc FRECHET

---

<b>Doctorant</b>	Warda BEN DAALI
<b>Titre</b>	L'éthique à l'épreuve de l'enchevêtrement des régimes de responsabilité : le cas des médecins hospitaliers face à la responsabilité financière
<b>Rapporteur</b>	Samia ZOUAOUI

---

<b>Doctorant</b>	Marie-Laure LE BERRIGAUD
<b>Titre</b>	Les enjeux organisationnels et managériaux du projet associatif
<b>Rapporteur</b>	Charazad ABDALLAH

---

Lundi 30 mai 2016 \* 14.00 – 14.30

## Ouverture de la Conférence

Allocutions d'ouverture de la conférence

Lundi 30 mai 2016 \* 14.30 – 15.30

## Conférence Inaugurale

### La transformation digitale des entreprises : défis et enjeux



**Tawfik JELASSI**

*Professeur de stratégie et du management de la technologie*

*IMD Business School, Lausanne (Suisse)*

#### Résumé

Dans un environnement caractérisé par une mondialisation accrue, une concurrence féroce, des clients de plus en plus exigeants, et des avancées technologiques sans précédent, les entreprises doivent repenser leur modèle business et opérer les changements qui s'imposent. Cela va de leur pérennité à moyen et long termes, et même de leur survie à court terme. Face à ce contexte turbulent, la transformation digitale s'impose comme une nécessité incontournable pour toutes les entreprises; elle devient de ce fait une priorité stratégique pour les cadres dirigeants. Cette présentation traite de ce sujet et présente les défis et les enjeux auxquels le management doit faire face afin de réussir cette transformation digitale. Un accent particulier est mis sur l'importance de l'agilité de l'entreprise, du leadership de ses dirigeants et de leur capacité à reconcevoir toute la chaîne de valeur grâce au levier stratégique que représentent aujourd'hui les technologies digitales.

#### Conférencier

Dr. Tawfik Jelassi est Professeur de stratégie et de management de la technologie à l'IMD Business School à Lausanne (Suisse). Il était Ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et des technologies de l'information et de la communication dans le gouvernement tunisien de transition (2014-2015). Il était également professeur et doyen à l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (Paris) et Président du Conseil d'administration d'Ooredoo Tunisie (le premier opérateur de télécommunications mobiles dans le pays). Auparavant, il était professeur et chef du Département « Technology Management » à l'INSEAD (Fontainebleau).

Les recherches du Pr. Jelassi portent sur la transformation digitale des entreprises, l'utilisation stratégique des TIC et le leadership dans un contexte turbulent. Elles ont été publiées dans ses 90 articles parus dans des revues spécialisées aux Etats-Unis et en Europe et aussi dans ses six ouvrages dont le dernier, intitulé « Strategies for e-Business » (publié par Pearson en 2014 par Pearson), a été traduit en chinois et en coréen.

Pr. Jelassi est lauréat d'un doctorat Ph.D. de la Stern School of Business de New York University (USA). Il enseigne dans des programmes MBA, Executive MBA et dans des séminaires de perfectionnement pour hauts cadres dirigeants. Il a reçu plusieurs distinctions académiques internationales pour son enseignement et ses recherches ainsi que deux décorations nationales décernées par le Président tunisien : celles de "Commandeur dans l'ordre de la République" et de "Membre dans l'Ordre du mérite pour l'éducation et la science".

Table Ronde 1

**Le digital au service de l'innovation dans les firmes multinationales**

---

Intervenants :

*Pierre-Jean BARLATIER, Chercheur Senior, Luxembourg Institute of Technology (LIST), Luxembourg*  
*Sihem BEN MAHMOUD-JOUINI, Associate Professor, HEC Paris, GREGHEC-I3/CRG (Ecole Polytechnique, CNRS)*

*Lise GASTALDI, Maître de conférences, Aix-Marseille Université, LEST*

*Thomas PARIS, Chargé de Recherches CNRS (GREG HEC) et professeur affilié - HEC Paris*

STAIMS

**STAIMS 1A – Coopetition, Ecosystems, Networks and Alliances (CENA)**

---

Why firms implement Coopetitive-Project Teams?

*Anne-Sophie FERNANDEZ, Frédéric LE ROY*

Corporate Venture Capital Syndication and Relationships in Syndication Networks

*Eric BRAUNE, Jean-Michel SAHUT*

**STAIMS 3A – Innovation Managériale**

---

Innovation managériale... ou pas ? Design d'une méthodologie d'analyse critique des objets de management

*Sonia ADAM-LEDUNOIS, Sébastien DAMART*

How to manage the obstacles related to management innovation implementation: lesson from a complex industrial company

*Philippe GIULIANI, Marc ROBERT*

Changement organisationnel et innovation : le rôle médiateur du partage des connaissances : Cas de trois plateformes d'innovation d'un groupe leader du secteur agroalimentaire en Tunisie

*Wissal BEN ARFI, Mounia BENABDALLAH*

Sessions Parallèles

**Session 1 – Contexte & Ambidextrie**

---

**Président : Pascal CORBEL**

Organizational context and innovation ambidexterity: Is creativity the missing link?

*Sébastien BRION, Caroline MOTHE*

L'ambidextrie temporelle des clubs de football : La réponse au pressing de l'environnement ?

*Mickael TERRIEN, Nicolas SCELLES, Lionel MALTESE, Christophe DURAND*

Composition et rôles du conseil d'administration : quels effets sur l'innovation d'exploitation et l'innovation d'exploration ? Cas des entreprises tunisiennes cotées

*Sarra BERRAIES, Wajdi BEN REJAB*

## **Session 2 – Business Model& Innovation**

---

**Président : Jamil CHAABOUNI**

Le modèle d'affaires : de la quête d'une synthèse à la synthèse de l'enquête.

*Robert H. DESMARTEAU, Anne-Laure SAIVES*

Le *Business Model* des entreprises sociales inclusives : le cas des SIAE, des EA et des ESAT en France.

*Jérémy RANJATOELINA TANTELY, Adam DEWITTE, Bilal BOURKHA*

Organiser l'imitation d'un business model innovant : Quatre propositions pour les entreprises.

*Bilal BOURKHA, Adam DEWITTE, Jérémy RANJATOELINA TANTELY*

## **Session 3 – Le digital au service de l'entreprise**

---

**Président : Mohamed LOUADI**

L'adoption des TIC dans les entreprises d'un pays en développement : l'exemple du Cameroun

*Ariel FAMBEU*

Examining the Impact of Organizational Culture on IS Strategic Alignment under a qualitative analysis

*Nesrine CHTOUROU BEN AMAR, Eric FIMBEL*

La marque Personnelle des Travailleurs Indépendants

*Manel KHEDHER*

## **Session 4 – Entrepreneuriat (1)**

---

**Présidente : Imen MZID**

Evolution de l'intention entrepreneuriale durant une formation en entrepreneuriat : Cas des étudiants de l'Institut Supérieur de Technologie (IST) au Gabon

*Pierre Daniel INDJENDJE NDALA, Christiane WORA*

Le succès indicateur de mesure de l'efficacité de l'accompagnement : Une étude empirique dans le domaine entrepreneurial

*Rym GAFSI*

Le processus d'engagement d'une équipe entrepreneuriale

*FatenMHENNI*

**Lundi 30 mai 2016 \* 17.30 – 19.00**

**Session « Entre AMI's » 1**

**De la transformation numérique des entreprises**

---

Intervenants :

*Mohamed LOUADI, Professeur, ISG Tunis*

*Samy CHAPOUTOT, Managing Partner chez ICTEOS / Executive Partner, Africa Middle East, StoreAlliance, Tunis*

**Meet the Editors of M@n@gement**

**Échange avec les éditeurs de M@n@gement**

---

Animé par :

*Philippe MONIN, Professeur, EM Lyon Business School*

**Fin de la première journée**

Table Ronde 2

**Structuration de l'écosystème de l'ESS en Tunisie : Quels défis pour la nouvelle réglementation ?**

---

Intervenants :

*Mehdi BACCOUCHE, Directeur des programmes LAB'ESS*

*Lotfi BEN AISSA, Expert et coordinateur des commissions de rédaction de la réglementation*

*Yasmine BOUGHZALA, Enseignant-Chercheur - ISG Tunis*

*Houda GHOZZI, Enseignant-Chercheur - IHEC Carthage*

STAIMS

**STAIMS 1B – Coopetition, Ecosystems, Networks and Alliances (CENA)**

---

Knowledge brokers and the management of internal coopetition: the UBISOFT case

*David MASSE, Paul CHIAMBARETTO, Nicola MIRC*

Coopetition, innovation et performance économique : une étude de cas

*Sea Matilda BEZ, Frédéric LE ROY*

**STAIMS 2 – Diplomatie Stratégiques**

---

Dynamique systémique des réseaux de parties prenantes : Une illustration par les restructurations industrielles

*Michel FERRARY*

Une exploration du concept de diplomatie stratégique : le cas de la réglementation sur l'étiquetage nutritionnel

*Mourad ATTARÇA*

L'UGTT, une passion tunisienne. Enquête sur les syndicalistes en révolution 2011-2014

*Hela YOUSFI*

Sessions Parallèles

**Session 5 – Gouvernance**

---

**Président : Karim BEN KAHLA**

Comment initier une gouvernance territoriale entre stations de montagne ? La charte de développement durable comme objet frontière.

*Rachel BOCQUET, Caroline MOTHE*

L'effet modérateur des mécanismes de gouvernance sur la relation entre l'enracinement des dirigeants et l'endettement des entreprises

*Aida GUERMAZI, AbdelfattehBOURI*

Les entreprises en difficulté désinvestissent-elles ? Une étude exploratoire du risque de faillite perçu dans les PME françaises

*Marc FRECHET, Muriel PEREZ*

## Session 6 – Apprentissage, Cognition & Emotions

---

**Présidente : Anissa BEN HASSINE**

Apprentissage entrepreneurial et culture organisationnelle : Cas d'une moyenne entreprise  
*Nawfal AHCHA*

La carte cognitive négociée : un outil efficace d'aide à la décision publique locale ?  
*Camille GUIROU*

Les compétences émotionnelles des enseignants universitaires et l'apprentissage par l'enseignement : Une étude exploratoire dans une institution universitaire  
*Marwa ELLOUZ, Rym HACHANA*

## Session 7 – Capacités Stratégiques

---

**Président : Ahmed TURKI**

Le rôle des capacités dynamiques de l'entreprise dans le choix rationnel du type d'imitation  
*Emna LABASSI, Wafi CHTOUROU*

Proposition d'un cadre conceptuel centré sur l'apprentissage individuel et organisationnel d'une capacité organisationnelle  
*Soumaya BEN DHAOU, Laurent RENARD*

La capacité d'absorption de l'entreprise : conceptualisation et mesure  
*SalhaOUMAYA, Lamia GHARBI*

## Session 8 – Environnement & Changement

---

**Président : Thomas DURAND**

Le Management Stratégique de Transition à l'économie de marché dans les PVD ou la mort organisationnelle des entreprises : Cas usine produit-en-main de Tissus Industriels TINDAL (Algérie)  
*MokraneREFAA*

Le profil du dirigeant dans un environnement hyper-turbulent (EHT) : le cas du dirigeant tunisien dans un environnement post-révolution  
*Khaled TAMZINI, Khadija MEHREZ, Tahar LazharAYED*

Étude de l'influence de la capacité de changement sur les processus explicatifs du changement : Proposition d'un modèle  
*Amira SGHARI, Jamil CHAABOUNI, Serge BAILE*

**Mardi 31 mai 2016 \* 11.00 – 12.30**

**Session Controverse 1**

## Regards croisée sur la « digitalisation » des entreprises

---

Intervenants :

*Thomas DURAND, Professeur, CNAM Paris*  
*Farouk KAMOUN, Professeur, Université SESAME*  
*Imed AMMAR, Directeur Général Cynapsys*

**STAIMS 1C – Coopetition, Ecosystems, Networks and Alliances (CENA)**

---

La régulation de la coopétition dans les alliances stratégiques : le rôle modérateur de la confiance

*Karim TRABELSI, FouedCHERIE, MouhoubHANI*

Coopétition interindividuelle chez les conducteurs de taxi moto en Afrique de l'Ouest : cas du Bénin

*Léandre GBAGUIDI*

Freins et facteurs de réussite des partenariats public-privé : Cas de deux entreprises opérant dans le secteur des TIC

*Cyrine BAHRI, Rafla HEFAIEDH*

**STAIMS 3B – Innovation Managériale**

---

Le FabLab interne peut-il réconcilier l'entreprise avec l'innovation de rupture ?

*Amadou LO*

L'innovation managériale et la performance financière : exploration dans le contexte tunisien

*InessAMAMI, SawssanSAADAoui, RabiiMAALEJ*

Le degré d'openness des PME : une étude empirique sous l'égide du modèle de l'innovation ouverte

*Hajer CHABBOUH, Younès BOUJELBENE*

**Sessions Parallèles****Session 9 – Innovation & Processus**

---

**Présidente : Caroline MOTHE**

Le Lean Management, source d'accélération de l'accompagnement entrepreneurial ?

*Amandine MAUS, Sylvie SAMMUT*

Les valeurs stratégiques des activités de co-création comme axe de développement commercial : enjeux et perspectives

*IntissarABBES, YousraHALLEM, AzzaTEMESSEK*

Le pilotage des processus d'innovation amont à l'ère du digital : vers de nouvelles modalités de couplage des explorations des connaissances et des valeurs d'usage

*Lise GASTALDI, Florence CHARUE-DUBOC*

**Session 10 – Entrepreneuriat (2)**

---

**Présidente : Houda GHOZZI**

Les recherches sur le phénomène d'accompagnement de 1996 à 2013

*Imen MAALEL, Robert PATUREL*

Pour une modélisation systémique des équipes entrepreneuriales dans une perspective d'accompagnement

*Nesrine MILIANI-MOSBAH, Thierry LEVY*

Reprise d'entreprises et poursuite d'opportunités : nouvelles perspectives de recherche

*Dorian BOUMEDJAOUD, Karim MESSEGHEM*

## Session 11 – Stratégie, modélisation & mimétisme

---

**Présidente : Soumaya BEN DHAOU**

Mimétisme et stratégie : Apports de René Girard à la compréhension du mimétisme inter-organisationnel et au champ de la stratégie d'entreprise

*Sameh BEN AMMAR, Karim BEN KAHLA*

Essai de conceptualisation de la stratégie : analyse bibliométrique du concept 1947-2012

*SamehKHABIR, Ali SMIDA*

Etude bibliométrique sur l'Orientation Entrepreneuriale (2001-2013) : Enseignements et voies futures de recherches

*Hela CHEBBI, Sana SAIDI, Mohamed SELLAMI*

## Session 12 – Stratégies des Multinationales

---

**Présidente : Chiraz SAIDANI**

Le rôle des communautés de pratiques et leur combinaison dans le déploiement d'innovations inter-filiales au sein d'une multinationale

*Mathias GUERINEAU, Sihem BEN MAHMOUD-JOUINI, Florence CHARUE-DUBOC*

Internal determinants of the Determinants of the Early and Rapidly Internationalizing Firms: Fresh evidence from the Cognitive Mapping of the Entrepreneurs-Managers

*Maha FRIKHA*

The impact of competitive market embeddedness and diversity of institutional environment on MNE performance

*Seong-Young KIM, Philippe MONIN*

**Mardi 31 mai 2016 \* 14.00 – 15.30**

**Assemblée Générale de l'AIMS**

**Mardi 31 mai 2016 \* 16.00 – 17.30**

**Session Focus 1**

**La recherche qualitative en stratégie entre modèles dominants (*Templates*) et tournants méthodologiques (*Turns*) : Les enjeux de la publication dans le champ des études organisationnelles**

---

Animée par :

*Chahrazad ABDALLAH, Professeur, ESG UQAM Montréal, Canada*

**STAIMS 3C – Innovation Managériale**

---

Les relations imbriquées entre Innovation managériale, Agilité et Performance : Vers une Innovation managériale agile et performante

*Abir BESBES, Boualem ALIOUAT*

Management innovation in nonprofit organizations: An explorative study of the antecedents

*Marouane KHALLOUK, Marc ROBERT, Sophie MIGNON, Philippe GIULIANI*

L'adoption de la qualité dans une organisation publique : une approche institutionnelle manquée

*Dagou Hermann Wenceslas DAGOU*

**STAIMS 6A – La recherche en management en Afrique : état de l'art, illustration, perspectives**

---

Autonomie des managers intermédiaires : pluralité de motivations et évolution des rôles dans les PME

*Sourour EL ANDOULSI*

La Gouvernamentalité à travers les dispositifs du New Public Management : Cas d'une administration publique tunisienne

*Neila SGHAIRI, Adnane MALEK*

Climat éthique, confiance, comportements et attitudes des salariés : Test d'un modèle d'échange social

*Afef CHOUAIB*

**Sessions Parallèles****Session 13 – Entrepreneuriat social**

---

**Présidente : Hela CHEBBI**

Entrepreneuriat social et bricolage : perception d'entrepreneurs sociaux

*Mariam RAZGALLAH, Olfa ZERIBI, Adnen MAALAOUI*

Organisations-Non-Gouvernementales (ONG), initiateurs des stratégies Bottom of the Pyramid (BoP) ? Le cas de l'ONG Entrepreneurs du Monde

*Constance DUMALANÈDE*

The paradoxes of performing alternative organizations within Ploutopia: The case of local exchange trading systems

*Léa DORION, Mar PEREZTS*

**Session 14 – Stratégie & Relation Client**

---

**Président : Philippe LORINO**

Usages de la banque en ligne et qualité des échanges Entreprises - Banques

*Mona FOURATI ENNOURI, Jamil CHAABOUNI*

Simulation mentale et anticipation des freins à l'engagement du consommateur dans la proposition de valeur : une application aux produits réellement nouveaux

*Romain GANDIA, Florence JEANNOT, Gabriel GUALLINO*

Exploration de la relation stratégie orientée client-performance globale de l'entreprise  
*Houda NOUICER, Laroussi BEN ABDALLAH, Imed ZAIEM*

### **Session 15 – Entreprise familiale & Ressources**

---

**Président : Wafi CHTOUROU**

Evolution du capital social de l'entreprise familiale suite à l'entrée du successeur : quel impact sur la création de valeur ?

*Sana KARRAY, Lassaâd MEZGHANI, Ali SMIDA*

Le rôle des compétences sociales du successeur dans la réussite de la succession au sein des entreprises familiales

*Didier CHABAUD, Hedi YEZZA*

Convergences et divergences entre les ressources théoriques de la RBV et les ressources empiriques des sous-traitants tunisiens en habillement

*Asma BEN TEMELLIST*

### **Session 16 – Entrepreneuriat (3)**

---

**Président : Thierry LEVY**

Les motivations des entrepreneurs aux pieds nus au Cameroun

*Raphael NKAKLEU*

Impact de l'enseignement de l'entrepreneuriat sur l'intention d'entreprendre

*Ikram ABBES, Farouk AMARI, Aida ALLAYA*

Reconnaissance d'une opportunité entrepreneuriale et besoins en ressources stratégiques

*Amira TURKI, Lassaâd MEZGHANI*

**Mardi 31 mai 2016 \* 17.30 – 19.00**

**Session « Entre AMI's » 2**

### **Des femmes managers**

---

Intervenants :

*Emna BEN YEDDER, Directeur Financier, Médico Consult*

*Nadaa GHOZZI, General Manager, Select Tours & Travels*

**Session Etude**

### **SMART Tunisia : Un programme stratégique pour le secteur de l'offshoring**

---

Intervenants :

*Jamil CHAABOUNI, Professeur, FSEG Sfax, Modérateur*

*RaoufMHENNI, President SMART Tunisia & Managing Director of the International Operations at Sopra HR Software*

**Fin de la deuxième journée**

Session Controverse 2

**L'enseignement supérieur en management stratégique est-il uberisable ? Nouveaux métiers et nouvelles missions des enseignants-chercheurs en management stratégique**

---

Intervenants :

*Philippe MONIN, Professeur, EM Lyon Business School*

*Albert DAVID, Professeur, Université Paris Dauphine*

Session Focus 2

**Stratégie et « Business Model » à l'épreuve du digital**

---

Intervenants :

*Fadhel ABDELKEFI, Directeur Général, Tunisie Valeurs*

*Khalil TALBI, Directeur Stratégie & Développement Maille Club Group*

*Mehdi KAROUI, Directeur Stratégie et Organisation, Chifco Digital*

*Nadaa GHOZZI, General Manager, Select Tours & Travels*

*Neila BEN ZINA, Directeur Général Business & Decisions Tunis*

STAIMS

**STAIMS 5 – Repenser l'organisation et le management à partir des approches processuelles**

---

Dynamique de la relation entre dirigeants/parties prenantes et contexte de changement organisationnel : proposition d'une compréhension processuelle

*Konan Anderson SENY KAN*

L'opportunité entrepreneuriale : est-elle objective ou subjective ? Approche processuelle

*Thouraya AGUILI, Younes BOUJELBENE*

**STAIMS 6B – La recherche en management en Afrique : état de l'art, illustration, perspectives**

---

Pratiques et formes d'autonomies des filiales des multinationales dans les pays en développement : Les résultats d'une recherche qualitative.

*Yao AMEWOKUNU, Chiraz SAIDANI, Amira DAHMANI*

De la perte de sens à l'entropie : Cas de l'entreprise publique tunisienne en contexte de post révolution

*Anissa BEDOUI JERBI, Adnane MALEK*

Leader-member exchange as a mediator in the relationship between transformational leadership and organizational commitment in a French context

*Imen KESKES, Jose M SALLAN, Pep SIMO, Vicenc FERNANDEZ*

**Session 17 – Pratiques Responsables**

---

**Présidente : Lamia HECHICHE**

La réponse sociétale : le cas des PME tunisiennes

*Ahmed TURKI*

Un *Framework* pour repérer les pratiques de RSE d'une même industrie : cas des dix plus grandes entreprises pharmaceutiques mondiales

*Nathalie GIMENES, Marielle Audrey PAYAUD*

Des *Business Models* inclusifs en faveur de personnes en situation de handicap : le cas APF Entreprises

*Jérémy Ranjatoelina TANTELY*

**Session 18 – Digitalisation et Internationalisation des Entreprises**

---

**Président : Lassaâd MEZGHANI**

Usage marchand et administratif de l'internet : une étude économétrique sur données camerounaises

*Novice Patrick BAKEHE, Ariel Herbert FAMBEU*

Non-monetary costs and the interdependence of players in B2B multi-sided markets: a study into the adoption of a dematerialization platform

*Patrick LOUX, Mathilde AUBRY, Sébastien TRAN, Emmanuel BAUDOIN*

Performance des PME à l'international et environnement : les résultats d'une étude empirique menée au Cameroun

*Pascal BELLO*

**Session 19 – Stratégie & Acteurs**

---

**Président :Philippe VERY**

Outils de gestion et population de non-salariés dans les organisations de l'ESS : une mission impossible ? Le cas d'une boucle téléphonique pour des militants MAIF

*Hubert SERAN*

Le projet associatif, multidimensionnel et obsolète

*Marie-Laure LE BERRIGAUD*

Principaux acteurs organisationnels : Quelle action sur l'activisme managérial ? Cas des entreprises tunisiennes cotées

*Dorsaf BENTALEB*

Session Focus 3

**Développement international : Destination Afrique**

---

Intervenants :

*Karim BEN KAHLA, Professeur, ESC, Université de La Manouba, Modérateur*  
*Skander OUESLATI, Senior Partner and Co Head of Sub Saharian Africa, AfricInvest*  
*Dhafer BERRACHID, Executive Partner, Axe Finance*  
*Pascal COCHARD, Président Directeur Général, Allison*  
*Mohamed BEN RHOUMA, Directeur Général, Evertek (à confirmer)*

STAIMS

**STAIMS 4 – Contribution des approches pragmatistes en Stratégie et en Théories des Organisations**

---

Ni positive, ni normative : une relecture éthique et pragmatiste du travail de scientificité en gestion

*Aurélie EWANGO-CHATELET*

Repenser l'ingénierie des processus à partir des concepts pragmatistes

*Michel PAILLET*

L'action collective entre création de sens et vie des règles : cas du ministère de l'intérieur en période post-révolution

*Hanan MONCEF, Adnane MALEK*

Sessions Parallèles

**Session 20 – Culture & Comportement des individus**

---

**Présidente : Chahrazad ABDALLAH**

Emotions and Institutional Work within the organization: the case of a fruit and vegetables wholesaler

*Sophie MICHEL, Michael J. GILL*

Le salarié authentique et identifié : une approche longitudinale

*Jean-François GAGNE*

Interaction Culture, structure et comportement des individus : le fonctionnement organisationnel adéquat

*Tahar Lazhar AYED, Khaled TAMZINI*

Une nouvelle approche des relations entre la gouvernance d'entreprise, la RSE et performance financière

*Jean-Michel SAHUT, Medhi MILI, Sana BEN TEKAYA, Frédéric TEULON*

L'Engagement dans la Responsabilité Sociétale des Entreprises et la Performance Financière : une Étude dans le Contexte Tunisien

*Haifa CHTOUROU*

La responsabilité sociale de l'entreprise et la performance financière des entreprises tunisiennes : Rôle médiateur de la réputation et du capital humain

*Mohamed HAMDOUN, Mohamed AkliACHABOU, SihemDEKHILI*

## Session 22 – Relations d'alliances

---

L'amélioration de l'intercompréhension : un levier pour réduire l'asymétrie au sein des alliances stratégiques ?

*FadiaBAHRIKORBI, Karim SAÏD, Mourad CHOUKI*

Le portefeuille d'alliances : une extension de la relation dyadique

*MouhoubHANI, Faouzi BENSEBAA*

Les alliances stratégiques : proposition d'une typologie en s'appuyant sur une approche intégrative « SMOCS »

*Boutheina ZOUABI, Ali SMIDA*

**Fin de la conférence**

## Liste des évaluateurs

Chahrazad	ABDALLAH	Hélène	BOVAIS
Mahamat	ABDELLATIF	Flore	BRIDOUX
Nawfal	ACHA	Sébastien	BRION
Aurélien	ACQUIER	Franck	BRULHART
Annabel-Mauve	ADJOGNON	Sylvain	BUREAU
Serge	AGBODJO	Christian	CADIOU
Marine	AGOGUE	Emilie	CANET
Bénédicte	ALDEBERT	Guillaume	CARTON
Suzanne	APITSA	Jamil	CHAABOUNI
Mourad	ATTARCA	Denis	CHABAULT
Fathi	ATTIA	Marie-Christine	CHALUS-SAUVANNET
Marie-José	AVENIER	Valérie	CHANAL
Faouzi	AYADI	Guillaume	CHANSON
Cécile	AYERBE	Odile	CHANUT
Thierno	BAH	Philippe	CHAPELLIER
Nedra	BAHRI	Hervé	CHAPPERT
Serge	BAILE	Alya	CHARFI
Boniface	BAMPOKY	Jean-Marc	CHARLOT
Emilie	BARGUES	Sandra	CHARREIRE-PETIT
Pierre-Jean	BARLATIER	Ludivine	CHAZE-MAGNAN
Anne	BARTEL-RADIC	Hela	CHEBBI
Isabelle	BARTH	Carine	CHEMIN-BOUZIR
Jérôme	BARTHELEMY	Paul	CHIAMBARETTO
Yoann	BAZIN	Wafi	CHTOUROU
Younes	BELFELLAH	Valérie	CLAUDE-GAUDILLAT
Hajer	BEN ARFA	Régis	COEURDEROY
Mouna	BEN CHOUIKHA	Thierry	COME
Norchène	BEN DAHMANE	Pascal	CORBEL
Anissa	BEN HASSINE	Isabelle	CORBETT-ETCHEVERS
Karim	BEN KAHLA	Olivier	COUSSI
Sihem	BEN MAHMOUD-JOUINI	Corentin	CURCHOD
Hela	BEN MILED CHERIF	Julien	CUSIN
Faouzi	BENSEBAA	Wojcieh	CZAKON
Dorsaf	BENTALEB	Marie	DA FONSECA
Sandrine	BERGER-DOUCE	Sébastien	DAMART
Anne	BERTHINIER-PONCET	Stéphanie	DAMERON
Emmanuel	BERTIN	Aude	D'ANDRIA
Altante Désirée	BIBOUM	Thouraya	DAOUAS
Arnaud	BICHON	Thibault	DAUDIGEAOS
Rachel	BOCQUET	Albert	DAVID
Jean-Claude	BOLDRINI	Bernard	DE MONTMORILLON
Véronique	BON	Hélène	DELACOUR
Véronique	BOSSARD-PRECHOUX	François	DELTOUR
Yasmine	BOUGHZALA	Christine	DEMEN MEIER
Zohra	BOUSNINA	Benoît	DEMIL
Ezzeddine	BOUSSOURA	Colette	DEPEYRE
Rim	BOUTIBA	Colette	DEPYERE
Isabelle	BOUTY	Robert H.	DESMARTEAU
Inès	BOUZID	Mahamadou Biga	DIAMBEIDOU

Sandra	DUBOULOZ	Gilles	LAMBERT
Claire	DUPONT	Emilie	LANCIANO
Franck	DUQUESNOIS	Pierre	LANIRAY
Thomas	DURAND	Alexandrine	LAPOUTTE
Ariel	EGGRICKX	Hervé	LAROCHE
Henda	ELLOUZE	Frank	LASCH
Juliane	ENGSIG	Maryvonne	LASSALLE-DE SALINS
Jimmy	FEIGE	Eric	LAVIOLETTE
Anne-Sophie	FERNANDEZ	Frédéric	LE ROY
Valérie	FERNANDEZ	Sonia Adam	LEDUNOIS
Roberto	FREGA	Benjamin	LEHIANY
Guallino	GABRIEL	Virginie	LETHIAIS
Fabrice	GALIA	Sébastien	LIARTE
Emna	GANNA	Pascal	LIEVRE
Romain	GANDIA	Amadou	Lô
Annie	GARANTO	Thomas	LOILIER
Nathalie	GARDES	Philippe	LORINO
Elodie	GARDET	Mohamed	LOUADI
Gilles	GAREL	Elodie	LOUBARESSE
Lionel	GARREAU	Patrick	LOUX
Lassaad	GHACHEM	Véronique	MAGISTA
Jouhaina	GHERIB	Sébastien	MAINHAGU
Houda	GHOZZI	Adnane	MALEK
Philippe	GIULIANI	Magali	MALHERBE
Cécile	GODÉ	Migle	MALINOVSKYTE
Marie-Léandre	GOMEZ	Zeineb	MAMLOUK
Arnaud	GORGEON	Nizar	MANSOUR
Amaury	GRIMAND	Magalie	MARAI
Samy	GUESMI	Alain-Charles	MARTINET
Birahim	GUEYE	Raef	MASMOUDI
Gilles	GUIEU	Raphaël	MAUCUER
Aurore	HAASE	Julie	MAYER
Rym	HACHANA	Celestin	MAYOUKOU
Virginie	HACHARD	Ulrike	MAYRHOFER
Slim	HADOUSSA	Ababacar	MBENGUE
Coralie	HALLER	Sonia	MEKADMI
Boukar	HAMADOU	Jean-Paul	MEREAX
Mohamed	HAMDOUN	Karim	MEZGHANI
Lamia	HECHICHE	Sana	MILADI
Xavier	HOLLANDTS	Anne	MIONE
Sophie	HOOGE	Audrey	MISSIONIER
Anthony	HUSSENOT	Philippe	MONIN
Caroline	HUSSLER	Jeremy	MORALES
Jérôme	IBERT	Caroline	MOTHE
Lambert	JERMAN	Imen	MZID
Benoit	JOURNE	Nabil	MZOUGH
Mohja	KAMMOUN	Louis César	NDIONE
Myriam	KAROU	Pham Hoanh Son	NGUYEN
Sana	KARRAY	Alessandro	NICOLOSI
Joseph	KASWENGI	Amélie	NOTAIS
Pauline	KEH	Philippe	ODOU
Sihem	LAARIF	Ewan	OIRY
Emmanuel	LABARBE	Amina	OMRANE
Lassaad	LAKHAL	Claude	PARAPONARIS

Thomas	PARIS	Christelle	THÉRON
Juliette	PASSEBOIS-DUCROS	Cheikh	THIAW
Odile	PAULUS	Jean-Philippe	TIMSIT
Mar	PEREZTS	Benoît	TRICARD
Serge	PERROT	Philippe	TROUVE
Sébastien	PICARD	Ahmed	TURKI
Amandine	PINGET	Caroline	URBAIN
Nicolas	POUSSING	Annick	VALETTE
Frédéric	PREVOT	Philippe	VERY
Isabelle	PRIM-ALLAZ	Sandrine	VIRGILI
Lucie	PUECH	Benoît	VRAIE
Julien	RAONE	Saïd	YAMI
Ludivine	REDSLOB	Ferid	ZADDEM
Nada	REJEB	Mehdi	ZAHAF
Emmanuelle	REYNAUD	Anne-Ryslène	ZAOUAL
Dhouha	RHODESLY	Jihene	ZOUITEN
Frank	ROBERT		
Marc	ROBERT		
Paulette	ROBIC-PINSARD		
Jacques	ROJOT		
Ruth-Esperanza	ROMAN		
Sébastien	RONTEAU		
Thomas	ROULET		
Aurélien	ROUQUET		
Audrey	ROUZIES		
Pierre	ROY		
Rajaa	ROYBIER		
Isabelle	ROYER		
Emilie	RUIZ		
Karim	SAÏD		
Chiraz	SAIDANI		
Anne-Laure	SAIVES		
Jonathan	SAMBUGARO		
Seydou	SANE		
Juliane	SANTONI		
Hélène	SAUREL		
Achim	SCHMITT		
Christophe	SCHMITT		
Marc-Daniel	SEIFFERT		
Konan Anderson	SENY KAN		
Romaric	SERVAJEAN-HILST		
Martine	SEVILLE		
Amira	SGHARI		
Fanny	SIMON-LEE		
Boulbeba	SLAMA		
Zouhour	SMAOUI		
Eric	STEVENS		
Véronique	STEYER		
Raphaël	SUIRE		
Bérangère	SZOSTAK		
Damien	TALBOT		
Caroline	TARILLON		
Nadia	TEBOURBI		
Azza	TEMESSEK		